

GASE DE CHIPS

OU COMMENT SE PASSER
DES SUPERMARCHÉS !



Au fait, pourquoi viens-tu au GASE ?

" Y'a du lien social, on rencontre des gens, on partage des choses. On découvre des produits bios de proximité que j'aurais jamais utilisé avant."

CÉLINE

" Mais ce qui m'a intéressé dans ce projet c'est le projet collectif, le fait qu'on soit en autogestion, qu'on gère ensemble l'épicerie, j'ai rencontré plein de super personnes. Ça crée du lien dans le quartier !"

JIGITIE

" L'ambiance de la boutique est très sympathique. On peut soutenir des petits produits et des producteurs locaux."

SOPHIE

"j'essaie de consommer tout en circuit-court depuis une dizaine d'années, et le GASE me permet d'aller + loin qu'avec des choses que je ne pouvais pas faire avec l'AMAP ou d'autres modes de consommation que "j'ai." **BEN** —

L'esprit associatif. Le groupe, on discute, on participe vraiment, on est acteur, on n'est pas juste consommateur. Je trouve ça sympa, le mélange de générations parce qu'il y a plein de jeunes ! le mélange jeunes-vieux sans regard bizarre les uns sur les autres ! Je trouve ça dynamique.

FRANÇOISE —

Je viens pour les achats en vrac. Je cherche des solutions moins coûteuses que les autres épiceries. Je tiens à l'éthique pour avoir des produits qui viennent du coin.

ENORA —



Cette brochure raconte l'expérience du GASE de Chips qui réunit une cinquantaine de foyers à Nantes. Non pas parce qu'elle est exemplaire, loin de nous cette prétention, mais parce qu'on espère qu'elle vous donnera envie de monter un GASE près de chez vous !

Commençons par le commencement. Qu'est-ce qu'un GASE ? Un GASE, Groupement d'Achat en Service Épicerie, est une épicerie autogérée. Pour en savoir un peu plus, jetons un œil à l'un des tous premiers comptes rendus de réunion du Gase de Chips (décembre 2015, reproduit tel quel) :

PRÉSENTATION DU **GASE** ET FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL

Les « **Groupements d'Achats en Service Épicerie** » sont des épiceries **autogérées organisées en association de loi 1901 en collégiale**. Elles sont autonomes de toute subvention.

Une organisation horizontale

Point de consommateurices : L'ensemble des gasierEs s'implique dans l'**autogestion**. Elle s'articule autour des **commissions** (1 réunion/mois) et des **permanences** (2/semaine dans les GASEs nantais). Des commandes à la compta en passant par l'aménagement ou l'inventaire... Tout est l'affaire de l'ensemble des gasierEs.

Des produits sec à prix coûtant

Les GASEs proposent uniquement des **produits secs, denrées (presque) non périssables** (Légumineuses, céréales, farines, sucres, huiles, tisanes, boissons, produits d'hygiène...) On priviliege la **soutenabilité humaine et écologique** du mode de production et l'on va vers l'**approvisionnement le plus local possible** (on questionne nos habitudes...).

Les produits que l'on trouve dans les GASEs ne sont pas obligatoirement labellisés bio ou équitable. De plus ils sont proposés à prix coûtant ce qui permet de rendre plus accessible une alimentation respectueuse du vivant

Il est possible de compléter les approvisionnements en épicerie sèche en accueillant des moments de distribution de producteurices ou en s'organisant entre gasierEs (par exemple du pain, des légumes, des agrumes, du fromage...).

Un GASE c'est aussi un bon moyen de s'organiser ensemble pour autoproduire (exemple des jus de pomme) et redéfinir notre relation à ce que l'on ingère.

Ni caissierE ni flic

C'est à chacunE de prendre soin de passer « à la caisse » et de bien débiter son propre compte , de s'acquitter de ses cotisations, de bien faire son versement vers la tréso au moment de créditer son compte sur le logiciel.

Pour la petite histoire

La **première expérience de GASE** s'est montée à Rochefort en Terre au **Café de la Pente**. Il en existe deux sur l'agglo nantaise : La Compagnie du GASE (Rezé - Pont Rousseau – 2 ans passés d'existence) et les GasierEs de l'Esclain (Chantenay – 2 ans en mars 2016).

Les permanences

Les permanences sont le moment où les Gasiers et Gasières viennent faire leurs courses. Pour nous, elles ont lieu le mercredi de 18h à 20h et le samedi de 11h à 13h. C'est le principal moment de vie du collectif, celui où les gens se voient et discutent. On y boit souvent du café, du jus de pomme ou du Muscadet. Même si certain·es ont les clés, personne ne fait ses courses en dehors de ces temps collectifs. Chaque permanence est tenue par un ou deux Gasier·ères.



Tenir une perm'

La tenue des permanences s'effectue sur la base du volontariat. On s'inscrit sur le « tableau des permanences », un tableau en ligne avec les permanences des prochaines semaines. Ensuite les missions sont :

- récupérer les clés en amont
- ouvrir le Gase
- accueillir les gens, renseigner les curieux·ses de passage
- remplir les seaux avec le stock, faire de la mise en rayon (ouais ouais)
- prévenir les référent·es produit des ruptures de stock
- passer le balai, faire un coup de ménage
- fermer le Gase et rendre la clé !



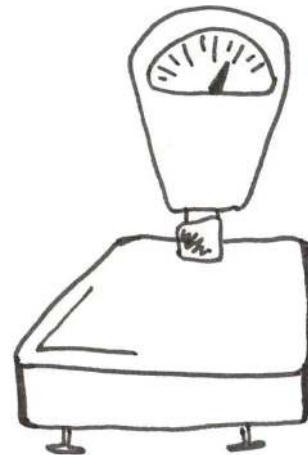
Faire ses courses

C'est un peu comme à Super U ... mais pas tout à fait pareil ! La plupart des produits sont en vrac (farines, pâtes, ...), il faut donc amener ses contenants (ou se satisfaire des sacs en papier récupérés qui traînent), et peser soi-même sur la balance. Au lieu de passer à la caisse on enregistre soi-même ses achats dans le logiciel du Gase sur l'ordinateur qui est au local. Cela débite alors son compte du montant correspondant, pas besoin de payer en liquide !



La petite pancarte « tare en cours »

Quand on vient directement avec son bocal, il est bien pratique de faire la tare sur la balance avec le bocal vide avant de le remplir. La pancarte sert à indiquer que l'on monopolise la balance le temps de l'opération ...



Approvisionner son compte

Chaque foyer adhérent au Gase a un *compte* dont le solde est suivi par le logiciel du Gase. Pour approvisionner son compte il y a deux étapes : 1. faire un virement sur le compte bancaire de l'association, 2. déclarer le virement dans le logiciel sur l'ordinateur du local (c'est une simple déclaration). Ensuite, à chaque fois que l'on fait des courses ce compte est débité. Le fait d'approvisionner son compte avant d'acheter et non après permet au GASE d'avoir de la trésorerie pour payer les commandes. On demande même à chaque foyer de toujours laisser au moins 30 € sur son compte. Quand on est en galère de trésorerie pour payer les factures, on fait un appel pour que les gens réapprovisionnent leur compte.

Le GASE est une organisation autogérée basée sur la responsabilité et la confiance. Chaque Gasier·ère doit prendre soin de bien enregistrer ses virements, de débiter de son compte les produits qu'il prend, et de laisser suffisamment d'argent sur son compte.

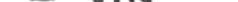
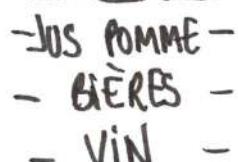
Les produits

Au Gase de Chips on trouve en ce moment : des farines en tout genre d'une meunerie en SCOP, des graines et légumineuses en veux-tu en voilà (sarrasin, tournesol, lentilles, pois chiches), du riz de Camargue, des pâtes de Mayenne, des huiles (olive, colza, tournesol), du sucre et du chocolat, des produits d'entretien (bicarbonate, savon en paillette et compagnie), des bières, du vin, du jus de pomme qu'on a pressé cet automne, du cidre et du vinaigre, des thés et des tisanes, des produits Jean-Hervé (ex : purée de sésame) qui coûtent un bras mais sont vachement bons, des épices, du miel, du sel qui nous vient tout droit de Guérande, ... Pas de lentilles corail en ce moment parce qu'il y a une rupture de stock dans le Gers et qu'on ne veut pas prendre celles qui viennent de Turquie. Par contre on achète des cacahuètes de Chine, notre cohérence a ses limites.

On ne trouve que des produits secs (pas de légumes ou de fromage) pour des questions de conservation. La gestion de l'épicerie est beaucoup plus simple avec des produits peu périssables.

Les produits sont au maximum bio (pas nécessairement labellisés) et locaux : on commande à des producteurs et productrices du coin (allant du copain qui cultive trois patates, à l'usine de produits d'entretien écolos). Pour ce qu'on ne commande pas en direct, on passe par un petit grossiste bio (rien à voir avec les gros petistes). Certaines commandes sont mutualisées avec d'autres groupements d'achats (cf. Intergroupement). Pour chaque producteur et productrice il y a un ou une Gasière référente qui se charge de passer les commandes, trouver quelqu'un pour aller chercher les produits ou réceptionner la livraison. Comme tout est géré par des bénévoles, ça arrive souvent qu'il y ait des ruptures de stock mais ça n'est pas très grave.

Enfin, on cherche à acheter le plus possible en vrac pour limiter les emballages et avoir des meilleurs tarifs. On stocke les sacs de 25kg dans des étagères et on remplit des grands seaux alimentaires dans lesquels les gens se servent.



Les AG

Les assemblées générales (AG) ont lieu tous les un ou deux mois, c'est le moment où l'on discute de notre fonctionnement et où l'on prend la majorité des décisions. « Est-ce qu'on commande des algues ? », « Comment gère-t-on les adhésions cette année ? », « Comment fait-on pour recevoir moins de mails ? », etc. Tous les membres du GASE sont invités à participer aux AG mais en pratique on se retrouve généralement entre 10 et 20 personnes. On fait ça souvent au bar associatif qui est juste à côté du local et l'été dans nos jardins (c'est chouette et bucolique mais on s'y entend moins bien qu'en intérieur, on aime bien quand même). Une AG ça dure 2h, on essaie toujours de faire moins mais on n'y arrive jamais. On se retrouve une demi-heure en avance pour avoir le temps de s'installer et de papoter, c'est sympa et ça permet de commencer ensuite à l'heure.



-TOUS LES MOIS OU 2-

On essaie d'utiliser quelques outils d'autogestion pour avoir des discussions constructives où le maximum de personnes peuvent s'exprimer. Ainsi, pour chaque AG, il y a une personne qui anime et un ou une secrétaire. Avant, quelqu'un prenait les tours de parole aussi mais on le fait un peu moins en ce moment.

On cherche à prendre toutes nos décisions au consensus. Pour chaque sujet, on procède idéalement de la façon suivante : 1. quelqu'un qui connaît le sujet expose clairement la situation et la question à laquelle on doit répondre, 2. on en cause, 3. quand une décision semble se dégager, celui ou celle qui anime propose une décision à l'ensemble du groupe et demande si elle convient à tout le monde, 4. si c'est le cas, la décision est ratifiée, sinon, on continue de discuter. Dans la pratique c'est légèrement plus bordélique mais on s'en sort à peu près quand même. Aussi, beaucoup de sujets sont seulement des points « info » qui n'ont pas besoin d'être beaucoup discutés.

À chaque AG, on fixe la date de la suivante (on alterne une fois sur deux un soir de semaine et un dimanche fin d'après-midi) et on désigne les prochains animateur/animatrice et secrétaire (sur base du volontariat toujours).

Missions de l'animateur ou animatrice

- préparer un peu l'ordre du jour avec le ou la secrétaire
- animer la réunion (proposer l'ordre des sujets, essayer de couper court aux débats stériles, recadrer quand on part en live)
- proposer des décisions (après débat) et les faire valider
- gérer les clés du lieu de l'AG

Missions de la ou du secrétaire

- préparer un peu l'ordre du jour
- prendre des notes ! Et envoyer un compte rendu sur la liste mail
- rappeler l'AG (date, heure, lieu) par mail une semaine avant, avec les sujets prévus
- remplir le relevé de décisions (un document qui récapitule toutes les décisions prises)

Consensus

Pour nous, le consensus c'est quand la plupart des participantes et participants sont d'accord avec une proposition, sauf éventuellement quelques personnes mais qui n'y sont pas radicalement opposés (certains disent "consentement"). Pour qu'une décision soit prise au consensus, il faut donc qu'une majorité la supporte et que personne ne mette son veto. Le veto permet de bloquer une proposition si l'on estime que la proposition nous met en danger ou met le groupe en danger. À ce qu'il me semble, nous avons réussi, jusqu'à aujourd'hui, à prendre toutes nos décisions au consensus (notre charte prévoit un recourt au vote en cas d'impossibilité).

Tour de parole

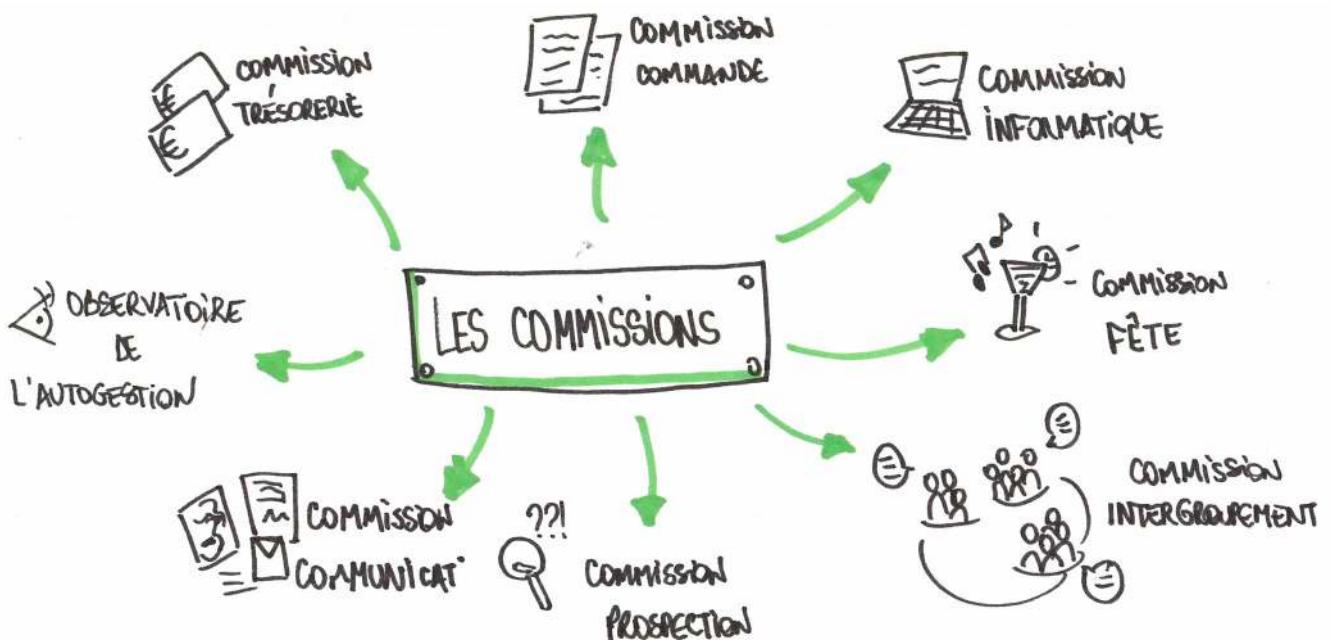
Un tour de parole c'est simple : on fait un tour pour que chacun puisse s'exprimer sur la décision à prendre sans être coupé. C'est long : $20 \text{ personnes} \times 1\text{min}30 = 30 \text{ min}$. Mais c'est le seul moyen d'avoir l'avis de tout le monde, sinon ce ne sont que les grandes gueules qui parlent. On l'utilise de temps en temps mais on devrait le faire plus !

AG exceptionnelle

Tous les ans, vers le mois de juin, on fait une AG exceptionnelle (qui n'est du coup pas si exceptionnelle que ça) où l'on cherche à ce que le maximum de Gasierères soient présentes. Ça se prolonge généralement par une petite fête.

Les commissions

Chaque commission est constituée de quelques personnes qui s'occupent d'un sujet de façon relativement autonome. Les membres d'une commission s'organisent comme ils le souhaitent et rendent des comptes à chaque AG. Dans l'idéal, c'est donc bien qu'il y ait au moins un ou une membre de chaque commission importante (Tréso et Commande) à chaque AG.



- Com' Tréso. Une réunion par mois. Ils et elles gèrent les comptes et paient toutes les factures des fournisseurs (par virement).
- Com' Commande. Une réunion par mois. Ils et elles font la commande mensuelle au grossiste et la réceptionnent (si possible, sinon ils appellent à l'aide).
- Com' Info. Une bière tous les 36 du mois. Ils et elles s'occupent des outils informatiques (le logiciel, les listes mails, ...).
- Com' Fête. Un muscadet trois fois par an. Ils et elles organisent la fête annuelle et autres réjouissances.
- Intergroupement. Une réunion avec les autres groupements tous les trois mois + un petit thé entre nous quand le besoin s'en fait sentir.
- Com'Prospection. En dormance. Ils et elles s'occupaient de trouver de nouveaux producteurs/productrices et produits. Certains référent·es produit en profitait pour avoir l'avis des autres sur les commandes à passer.
- Com'Com' (Communication). Plutôt en dormance. Les tutos, les affiches et les pancartes c'est leur domaine !

- Observatoire de l'autogestion. Nous n'avons fait que deux réunions (au printemps 2017). Pour discuter de notre fonctionnement et d'autogestion. C'était intéressant, on parle souvent de le raviver.

Il y a eu une com' travaux pour l'aménagement du local, transformée en com' logistique par la suite mais maintenant, on voit plutôt les aménagements du local au coup par coup. Des fois, on se dit qu'on devrait faire une com' inventaire.

L'intergroupement

L'intergroupement est la réunion de plusieurs GASEs et épiceries associatives de Nantes et alentours, notamment pour mutualiser des commandes. On se réunit tous les trois mois pour faire le point sur les commandes, on gère aussi pas mal de trucs par mail. À chaque fois, on essaie de se retrouver dans ou à proximité d'une des épiceries pour pouvoir y faire une petite visite. Les réunions sont aussi l'occasion de se rencontrer, de prendre des nouvelles des autres groupes et de partager des problématiques communes (Et vous, vous faites quoi pour les mites alimentaires ?). L'intergroupement représente 5-7 épiceries ou groupements d'achat, impliquées à des degrés divers.

Les référents produits

Sorte de petite commission à lui tout seul, le ou la référente produit est la personne qui s'occupe de la relation avec un ou une productrice (ouais ok, on devrait plutôt dire référent.e producteur/trice). C'est notamment elle qui passe les commandes, choisit les quantités et organise la livraison (ou va la chercher).

Le local

Notre local est un garage, généralement prêté par une des Gasières. Une devanture, constituée de trois portes-fenêtres de récup' posées le long du volet coulissant, métamorphose le garage en véritable local avec vitrine. À l'intérieur on trouve plein d'étagères, des grands placards pour les stocks, un petit évier et un comptoir avec l'ordinateur. L'hiver on n'a pas chaud.

La participation

Sinon ça ne marche pas !

Extrait du bulletin d'adhésion 2016 :

L'adhérent n'est pas un simple consommateur.

En adhérant au **GASE de CHIPS**, chacunE s'engage :

- * à venir aux AG mensuelles,
- * à tenir une ou plusieurs permanences par an,
- * à participer activement à la vie de l'association (*commissions, investissement sur des temps collectifs...*),
- * à laisser sur son compte une avance qui correspond à sa prévision d'achats,
- * à se tenir informé via la liste de diffusion.

L'inventaire

Une ou deux fois par an on fait un inventaire : on compte tous les stocks du local pour savoir où on en est. Ça nécessite 3-4 personnes. En rentrant ça dans le logiciel, ça remet les stocks à jour et ça donne la valeur des pertes/gains engendrées par les erreurs. L'idée est de se répartir entre nous les pertes (vu qu'il n'y a pas de marges sur les produits) mais pour l'instant on ne l'a jamais fait. Soit on suspectait nos inventaires d'être foireux, soit les gains compensaient les pertes (oui, c'est incroyable).

Le logiciel nous donne la valeur totale du stock ainsi que le solde total des comptes des Gasier·ères. Donc normalement, sur le compte en banque on devrait trouver :

solde des comptes des Gasier·ères¹ – valeur totale du stock² + montant des adhésions³

Sinon, c'est qu'on s'est planté quelque part ! C'est en considérant que toutes les factures sont payées et tous les virements déclarés réalisés.

¹ quand un ou une Gasière crédite son compte il ou elle vire de l'argent sur le compte en banque du Gase

² quand on achète 50kg de pâtes on les paie en prenant de l'argent du compte bancaire

³ les adhésions c'est du bonus ! (chez nous : prix libre $\geq 5\text{€}$ pour l'année)

Les outils informatiques

L'informatique c'est bien pratique mais pas décroissant pour un sou. Certaines épiceries autogérées fonctionnent complètement sans (Dionyversité à Saint-Denis par exemple). Nous on utilise :

- Des listes mails
 - Une liste mail générale avec tous les Gasier·ères. On essaie d'y garder un trafic modéré.
 - Une liste mail par commission. Ça c'est super pratique : ça permet de discuter entre membres de la commission, mais aussi de contacter une commission quand on n'en fait pas partie et qu'on ne connaît pas ses membres.

Nos listes sont hébergées par les associations Framasoft et Riseup, qui sont respectueuses de la vie privée et ne revendent pas nos données personnelles. On tâche de leur faire un petit don une fois par an.

- Une boîte mail. Pour échanger avec les producteurs. Tous les Gasier·ères y ont accès mais il y a une personne qui est chargée de la consulter régulièrement et de transférer les mails aux personnes concernées. Hébergée par Mailo.
- Un espace de stockage de documents partagés. Pour stocker, les comptes rendus de réunion, les documents de travail des commissions, la liste des adhérent·es, ... C'est vraiment pratique pour partager les infos et éviter que tout se retrouve centralisé sur quelques ordis perso. Hébergé par FramaSoft.
- Le tableau des permanences. C'est un tableau en ligne sur lequel on s'inscrit pour tenir les permanences. On utilise un logiciel dédié mais un tableau en ligne ou un pad feraient tout aussi bien l'affaire. Ce logiciel est auto-hébergé par un des Gasiers.

	Permanencier 1 (responsable de l'ouverture)	Permanencier 2	Commentaire
Permanence mer 25 Mar	Jeanne 0666584912	Mahé	<button>S'inscrire</button>
Permanence sam 28 Mar	Polo		<button>S'inscrire</button>
Permanence mer 01 Avr	Paulette et Sophie	Apéro 19h !	<button>S'inscrire</button>
Permanence sam 04 Avr			<button>S'inscrire</button>

- Le logiciel *Le Compteur du Gase*. Ce logiciel est installé sur un ordinateur situé au local sur lequel on enregistre ses achats. Il est assez important dans le fonctionnement du GASE puisqu'il permet de fonctionner sans monnaie sur place. En plus d'y enregistrer ses achats et d'approvisionner son compte, on peut y trouver :
 - la liste des tous les membres du GASE et leur contact
 - la liste de tous les fournisseurs et fournisseuses et de tous les produits
 - l'état théorique des stocks
 - de formidables graphiques montrant l'évolution des stocks



Pour la petite histoire

Le Compteur du GASE est une réécriture du logiciel MoneyCoop. MoneyCoop est un logiciel qui a été écrit aux alentours de 2012 par Pascal L. pour l'épicerie l'Indépendante à Paris (18ème). Cette épicerie consistait en deux gros placards au fond d'une salle de réunion et une permanence par semaine. Au début, les comptes étaient faits avec une feuille Excel mais ça s'est rapidement révélé ingérable. Comme le temps d'accès au local était restreint, le logiciel était en ligne et chacun enregistrait ses achats chez soi. De sorte que tout le temps des permanences était consacré à l'échange et à l'organisation (des commandes notamment).

Le Compteur du Gase est un logiciel libre disponible ici :

https://github.com/Joho144/compteur_du_gase

Les initiatives individuelles

Le Gase c'est une épicerie mais c'est aussi un réseau, des gens pour faire des choses ensemble. Aussi, chacun peut proposer des ateliers divers (manif, fabrication de produits, ramassage d'algues au bord de la mer, ...). D'ailleurs on finit souvent nos AG par un point « infos diverses » pour parler des actualités, notamment militantes, de Nantes.

Cette année on a fait une partie de notre jus de pomme : trois Gasierères ont récolté des pommes puis nous sommes allés à une dizaine au pressoir pour la pressée et l'embouteillage. Et zou, 353L de jus pour l'année !

Le verger

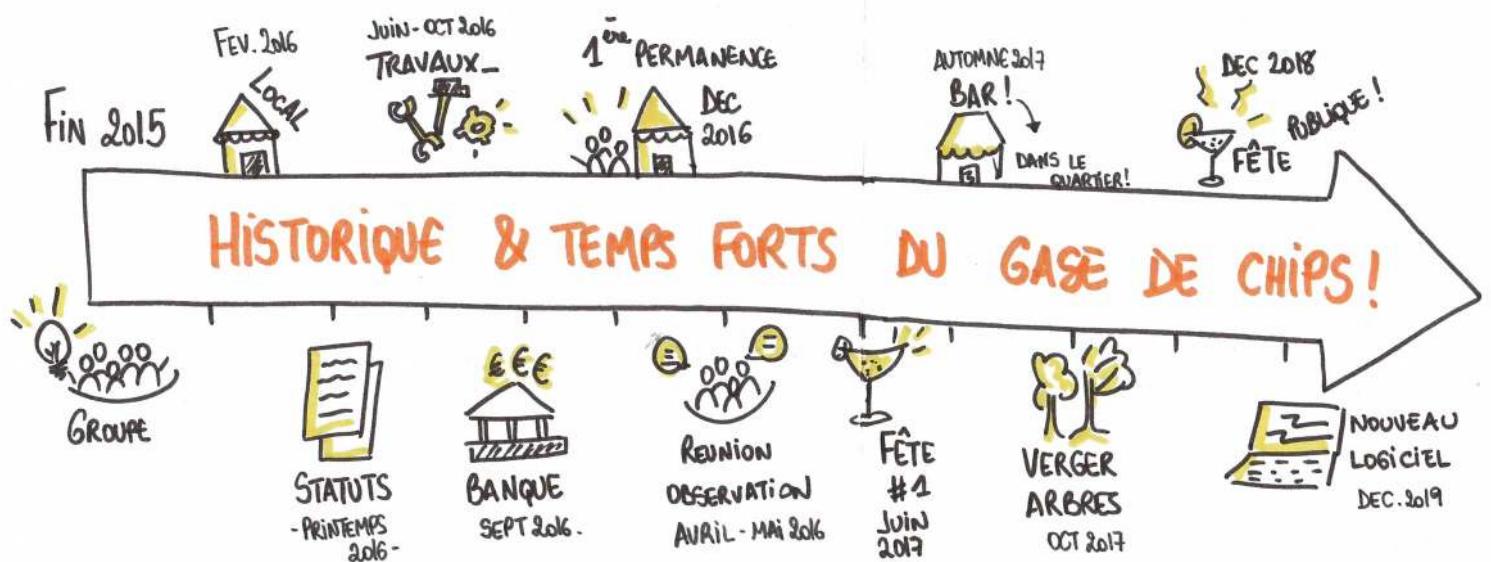
Certains Gasierères participent à un verger collectif sur la ZAD de Notre-Dame-des-Landes. Aujourd'hui les arbres sont petits et les chenilles coriaces, mais normalement dans quelques années il y aura des fruits !



La liste d'attente

Nous nous sommes fixé une limite à une cinquantaine de foyers car nous souhaitons rester un petit nombre. Nous voulons nous connaître les uns les autres pour garder une gestion simple, pour que l'on puisse se faire confiance et pour que l'on reste un collectif convivial. Small is beautiful! Pour cela, on a une liste d'attente sur laquelle les gens qui souhaitent participer au Gase s'inscrivent.

Petit historique du GASE de Chips



Fin 2015 : un petit noyau se forme autour de l'idée de monter un Gase dans l'est de Nantes

Février 2016 : le local est trouvé ! B. met son garage à disposition et un commodat sera signé (sorte de bail sans loyer)

Avril 2016 : choix du nom, le Gase de l'est s'appellera Gase de Chips

Hiver-printemps 2016 : rédaction des statuts et de la charte, dépôt en préfecture

Juin-octobre 2016 : travaux d'aménagements du local, désossage de palettes, construction de meubles et de la devanture

Septembre 2016 : ouverture du compte en banque, souscription assurance

10 décembre 2016 : première permanence du Gase de Chips !

Avril-mai 2017 : réunions « observatoire de l'autogestion »

Printemps 2017 : création et premières réunions de l'intergroupement

Juin 2017 : première fête du Gase (temps convivial entre nous) au jardin des Ronces

Automne 2017 : ouverture d'un bar autogéré dans le quartier, choix d'y faire souvent nos AGs

Octobre 2017 : premiers trous creusés pour accueillir des arbres au verger des GASEs

Décembre 2018 : première fête publique du Gase (projection, concert, karaoké !)

Décembre 2019 : changement de logiciel MoneyCoop → Le Compteur du Gase

